



# Præsentation | Udvikling i taxierhvervet

---

TUR faglæreruddannelser | ERFA Taxi | 25. august 2021

v/ Richard M. Motzfeldt  
Bestyrelsesformand,  
Aarhus og Horsens Taxa



# Agenda



- Min baggrund
- Præsentation af Aarhus og Horsens Taxa
- Den fulde implementering af taxiloven, konsekvenser
- Covid-19
- Den grønne omstilling
- Fremtiden for branchen

# Baggrund



- **Uddannet Cand. Merc. Dat | ASB | Handelshøjskolen i Aarhus**
  - 1999-2004
- **Bestyrelsesformand | Aarhus Taxa | Horsens Taxa**
  - 2013-
- **Bestyrelsesformand | ATD | Arbejdsgiverforeningen for Taxivognmænd i Danmark**
  - 2014-
- **Bestyrelsesmedlem | DPT | Dansk Persontransport**
  - Kreds 1: 2019- | Taxisektoren: 2021-
- **Medlem | Midttrafiks Kontaktudvalg**
  - 2014-
- **Medlem | LUU | Lokal UddannelsesUdvalg - UCplus Aarhus**
  - 2014-
- **Medlem | BUP | BrancheUdvalget for Personbefordring (TUR)**
  - 2019-
- **Medejer & stifter | VMS | Vognmandsspecialisterne ApS**
  - 2011-
- **Ejer & stifter | TPM | Transportmægleren**
  - 2008-





## Præsentation | Taxa | Historien

1924

- Aarhus Taxa stiftes den 24. januar 1924.

1964

- 40-års jubilæum med 62 biler, 54 vognmænd og 130 chauffører. Efter fusion med Taxaringen senere samme år når vi op på 111 biler.

1986

- Taxikørslen effektiviseres efter investering i et nyt edb-styret trafikdirigeringsanlæg.

2002

- Aarhus Taxa indfører det nyeste og mest komplette trafikdirigeringsystem i verden. Senere samme år fusionerer Horsens og Kolding Taxa med Aarhus Taxa.

2010

- Aarhus og Horsens Taxa får sin første hybridbil – en Toyota Prius, som kører på el og diesel.

2013

- Aarhus og Horsens Taxa lancerer sin app til bestilling, som kan bruges til både iPhone og Android-telefoner.



## Præsentation | Taxa | Historien

- 2015 Aarhus og Horsens Taxa lancerer partytaxierne. Flere vogne får installeret avanceret lyd- og lysanlæg, som gør taxaerne til festbiler med musik og diskolys.
- 2015 Aarhus og Horsens Taxa får sin første 100 % el-drevne bil – en Tesla model S.
- 2018
  - Ny taxilovgivning i Danmark – overgangsperiode på tre år.
- 2018
  - Aarhus og Horsens Taxa tilpasser sig ny taxilovgivning og nedsætter som følge heraf en task force.
- 2018
  - Aarhus og Horsens Taxa indfører nyt, topmoderne mobiludstyr i alle taxier.
- 2020
  - Aarhus og Horsens Taxa lancerer ny app. med bl.a. max pris, rating af chauffør.
- 2021 Aarhus og Horsens Taxa indgår partnerskab med Aarhus Kommune og to børsnoterede virksomheder om CO<sub>2</sub>-reduktion.



## Præsentation | Taxa | Organisationen



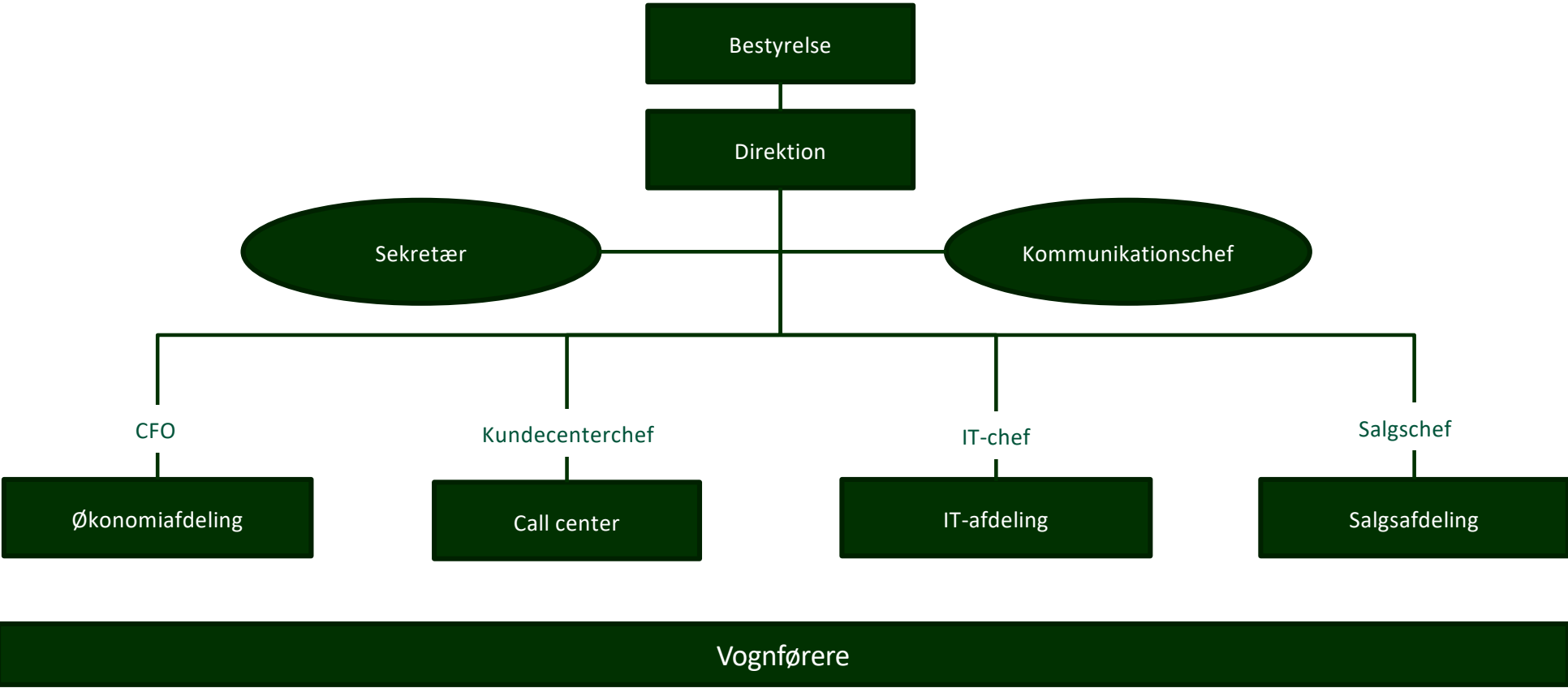
Foreningen Taxa f.m.b.a.

Taxas Kundecenter

- Aarhus og Horsens Taxa er en koncern, som ejes af ca. 170 vognmænd.
- Generalforsamlingen vælger en bestyrelse, som fastlægger de langsigtede og overordnede retningslinjer for koncernens arbejde.
- Den daglige ledelse af Aarhus og Horsens Taxa varetages af koncernens administrerende direktør.



# Præsentation | Taxa | Organisationen





## Præsentation | Taxa | Fakta

---

- Det største privatejede taxiselskab i Jylland.
- Landsdækkende kørsel.
- Mere end 200 taxier og knap 700 ansatte tilknyttet.
- Koncernomsætning knap kr. 300 mio.
- Bemandet 24/7 – fordelt på to fysiske lokationer.







## Præsentation | Taxa | Målsætning, ambition og fokus

- Det bedste selskab for de bedste **vognmænd/chauffører**.
- Omsætningen skal op, omkostningerne skal ned.
- Fokus på kvalitet og service.

*FSTYR, John  
Citat: "...husk at chaufførerne bl.a. skal  
ud og betjene de svageste borgere i  
samfundet..."*



### FN's Verdensmål:

- 11 Bæredygtige byer og lokalsamfund
- 13 Klimaindsats
- 17 Partnerskab for handling

Hyrevognsloven, 1973 (bevillinger)  
Revideret i 1999, (tilladelser)

## Gammel taxilov -> 1/1-2018

### Fordele:

- Gennemprøvet lovgivning.
- God regulering af markedet.

### Ulempe:

- Svært som taxiselskab at regulere kvalitet og service.

Citat: "kan man køre bil, så kan man køre taxi"



## Ny taxilov 1/1-2018 -> [taxilov.dk](http://taxilov.dk) | Færdselsstyrelsen

### Fordel:

- Taxiselskaberne kan selv sætte standarden for den service og kvalitet de vil levere.

### Ulemper:

- Erhvervet er kun blevet delvis liberaliseret.
- Regulering af markedet => Prisloft => Ingen konkurrence på pris og serviceydelser.
- Antalsbegrænsningen ophævet.
- Klagenævn (økonomisk belastende).
- Systemrevisionserklæring (økonomisk belastende).

### Farvel til:

- Antalsbegrænsningen.
- Tilslutningspligten / Tilslutningsretten.
- Maksimalkaksten.
- Kørselspligten => Kunden har ikke længere krav på en vogt.



# Udvikling i antallet af taxitilladelser

## Bestanden af køretøjer pr 1. januar efter køretøjstype, område og tid

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Personbiler til hyrevognskørsel</b>															
Hele landet	5 591	5 600	5 643	5 533	5 316	5 113	4 795	4 689	4 883	4 384	4 283	4 156	4 454	4 614	4 281

Kilde: [www.statistikbanken.dk/bil707](http://www.statistikbanken.dk/bil707)

Udviklingen i antallet af taxier er faldet i perioden 2007-2018

=> Primær årsag: OST-tilladelser (1:1)



# Udvikling i antallet af taxitilladelser

2018	2019	2020	2021
4 156	4 454	4 614	4 281

Kilde: [www.statistikbanken.dk/bil707](http://www.statistikbanken.dk/bil707)

- STOR interesse for taxitilladelser, 2018-2020
- Udlodning af taxitilladelser
- Taxitombola
- Oprettelse af IVS-selskaber



## COVID-19 | Ubetrådt land

---

### Udfordringer i kølvandet af COVID-19:

- Drastisk omsætningsfald fra dag 1.
- 2/3 af vognparken holdt stille (1/3 => kørsel til 1/4).
- Omsætningsmæssigt har taxiselskaberne i Storkøbenhavn været hårdere ramt af COVID-19, end i provinsen.
- Nødbereidskabsplaner => Sikring af driften.
- Procedurebeskrivelser for håndtering af COVID-19 på arbejdspladsen.
- Hjemsendelse af administrative medarbejdere, og chauffører.
- Mange chauffører blev afskediget => Har efterfølgende gjort det svært at finde nye chauffører i dag.
- Afskærmning i taxierne en efterspurgt service.
- Kompensationsordninger for tabt omsætning og faste omkostninger.
- Uhørt mange kommunikationskanaler at forholde sig til (SSI, DPT, trafikelskaberne og medierne).
- Rengøring af taxier.
- Retningslinjer for PCR-test af vognførere.

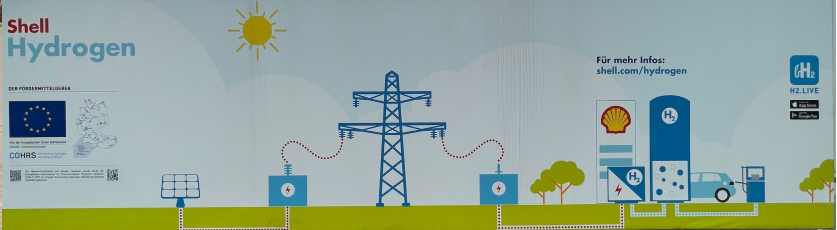




# Grøn omstilling

## Power-to X

Power-to X (PtX) er en proces, hvor grøn elektricitet omdannes til brint, eller andre brint-baserede produkter via elektrolyse og videreforædling.





## Grøn omstilling | Nulemission

---

### IRL | Den grønne bølge

- Privat- og erhvervskunder vil køre grønt.
- Kontraktkørsel:
  - Det offentlige vil stille krav til deres leverandører i.f.m. offentlige indkøb (bek. ej vedtaget endnu)  
=> Kontrakter der tildeles mellem 2. august 2021 og 31. december 2025 skal minimum 37,4 % af køretøjerne udlede maksimalt 50g CO<sub>2</sub> pr. km.
  - Fra 1. januar 2026 og til udgangen af 2030 skal minimum 37,4 % af biler udlede 0 g CO<sub>2</sub> pr. km.
- Producenterne kan ikke levere biler hurtigt nok => Lange leveringstider.
  - Normale forhold: 10-12 ugers leveringstid.
  - Situationen nu: 20-36 ugers leveringstid.
- Kommunale/private initiativer => Fortrinsret for grønne køretøjer fx Københavns Lufthavn.



## Grøn omstilling | Nulemission

---

Væsentlige elementer for vognmanden i.f.t. grøn omstilling:

### Økonomi:

- El- eller brintbil?
- Investeringen i en nulemissionsbil, noget dyrere end traditionelle dieselmotorer.
- Garantiløn ved opladning af elbil (pr. medarbejder ca. 38.000kr./år).
- Pt. er infrastrukturen ringe uanset investering / valg af bil.





## Grøn omstilling | Nulemission | Fakta – Fordele ved brintbiler

---



- Påfyldningstiden er kort sammenlignet med en elbil, der indebærer lang ventetid ved opladning. Typisk tager det 3-5 minutter at tanke en brintbil.
- Rækkevidden på en Toyota Mirai brintbil er mindst 650km.
- En brintbil udleder ikke andet en rent vand og damp.
- Brint kan fremstilles af overskudsstrøm fra fx vindmøller og er derfor helt grønt.

### Beyond Zero Emission:

- En brændselscelle i en brintbil kan ikke tåle forurenede luft med partikler. Derfor har en brintbil et aktivt kulfilter, som renses luften i byen som en sidegevinst.
- Når en Toyota Mirai har tilbagelagt 10.000 km, så har den rensede lige så meget luft som en person indånder på et helt år.

#### Brintbranchen

3.276 følgere

2md. • Redigeret •

+ Følg

Rekord: Den nye Mirai, **Toyota Motor Corporation's** brintbil, har kørt lidt over 1.000 kilometer på én enkel optankning med 5,6 kilo brint. Rekordforsøget skete lidt udenfor Paris, hvor bilen startede ved brinttankstationen Orly, og derfra kørte den på almindelige veje, indtil den 1.003 kilometer senere løb tør for brint.

Læs mere: <https://lnkd.in/g7nzsNJ>

## Fremtidens taxibranche

---



### Forudsigelser/tendenser i nær fremtid:

- Branchen står over for et generationsskifte, hvor yngre vognmænd kan komme ind og gøre en god forretning.
- Stordriftsfordele, få selskaber/vognmænd med mange vogne.
- Selskaber med få vogne vil udgøre en meget lille andel af den samlede branche.
- Få reelle landsdækkende kørselskontorer med mange vogne tilsluttet (3-5 stk. på landsplan).
- Få reelle kørselskontorer i landdistrikt.
- Flere kørselskontorer med landsdækkende tilladelse til drift af kørselskontor, men kun operer lokalt i større byer.

### Forudsigelser/tendenser på (meget) lang sigt:

- Selvkørende taxier.
- Drone taxier.



# Spørgsmål

